

## METTERSI IN PROPRIO

SALEX

Storia di tre giovani trader sui cambi che dai desk di importanti banche italiane e internazionali, tra Milano, Parigi e la capitale britannica, hanno deciso di diventare imprenditori. Nata nel 1998, su un mercato quasi vergine come quello italiano, oggi la Saalex gestisce una piattaforma per il trading online, compra, vende e investe in valuta per conto dei clienti, consiglia e assiste privati e aziende

# QUANDO LEGNANO E MEGLIO DI LONDRA

**S**alex. E' il nome di una società dove dove "Sa" sta per Saverio (Berlinzani) e "le" per Lele (Gabriele Vedani). E la "x"? Guardando la cosa a posteriori, si potrebbe pensare a Giovanni Pozzi, il terzo socio entrato più tardi, che al momento della fondazione poteva appunto essere un Mister X del quale non si doveva ancora rivelare il nome. In realtà quella "x" era solo un modo per evocare subito il Forex (Foreign exchange), il mercato dei cambi, l'oggetto dell'attività della Saalex.

Tre giovani trader, specialisti del mercato spot dei cambi, già compagni di desk in grandi banche in Italia e all'estero, si mettono in proprio e fonda-

no una loro società per operare su un mercato, quello italiano, che ancora a fine anni Novanta in fatto di cambi è alla preistoria. La vicenda della Saalex, che nasce a Legnano (Milano) nell'autunno del 1998, è tutta qui: l'idea e la voglia di mettere a frutto a livello imprenditoriale un'esperienza maturata con anni di attività quotidiana sul mercato mondiale delle valute.

I due fondatori, appunto **Saverio Berlinzani** e **Lele Vedani**, sono esperti ma giovani: nel '98 hanno rispettivamente 35 e 31 anni. Il primo, bolognese di nascita, dopo quattro anni in una società petrolifera era entrato in banca come trader in cambi presso il Banco Laria-



I tre soci della Saalex.  
Da sinistra  
Giovanni Pozzi, 36 anni,  
Gabriele "Lele" Vedani,  
38 anni, e Saverio  
Berlinzani, 41 anni.

## Dall'esperienza operativa alla scelta imprenditoriale

La home page del sito della Salex ([www.salex.it](http://www.salex.it)) e, sotto, la piattaforma che i clienti del trading online hanno davanti quando operano. Si vedono chiaramente le finestre con le coppie di prezzi denaro/lettera (acquisto/vendita) delle principali valute.

no, istituto del gruppo Sanpaolo che vantava storicamente una tradizione di avanguardia italiana in fatto di valute.

### CARRIERE INCROCIATE

Tra Milano e Parigi Berlinzani aveva lavorato come spot market maker, curando anche i mercati a termine e le opzioni, sempre in cambi, per la clientela della banca. Poi, nel '93, era entrato in Swiss Bank Corporation come chef dealer presso il centro di eccellenza sulla lira tra le filiali di Legnano, Zurigo e Ginevra. Nel '96 si era trasferito a Londra, centro europeo del trading di Sbc, con ruoli di responsabilità.



Il secondo, Gabriele "Lele" Vedani, nato a Busto Arsizio, dopo la Bocconi era entrato proprio in Banco Lariano: dove, lavorando tra Milano e Londra, occupandosi sia di mercato spot che forward (a termine) aveva lavorato fianco a fianco con Berlinzani. Nel '94 era entrato in American Express bank a Milano come responsabile dell'area cambi della sala investimenti. Quindi, nel '97, era andato a dirigere la tesoreria della sede italiana della Bayerische Landesbank Girozentrale, maturando quindi anche una preziosissima esperienza nei tassi d'interesse che ha portato in Salex.

Il terzo socio, **Giovanni Pozzi**, milanese, di due anni più giovane di Vedani (è del '69), arriva qualche mese dopo la nascita di Salex. Dal '97 lui era collega di Berlinzani a Londra, al desk

### Trading online sui cambi



cambi di Swiss Bank Corporation (poi diventata Ubs). Quando Saverio lascia per tornare in Italia a fondare la nuova società con Vedani, lui resta nella capitale britannica ancora un po'. Forse per non perdersi il bonus che di lì a qualche mese gli sarebbe spettato, forse per concedersi l'ultima megavacanza che in effetti farà, lasciata Ubs, subito prima di raggiungere gli altri due a Legnano. Prima di Londra Pozzi, altro bocconiano, aveva lavorato come spot trader - indovinate un po' - proprio in American Express Bank: con Lele Vedani.

Ciascuno dei tre soci di Salex, quindi, ha già lavorato in precedenza con gli altri due. Un test non da poco, quando si avvia una nuova attività che deve affermarsi seguendo i ritmi frenetici del mercato mondiale delle valute, che

# METTERSI IN PROPRIO

## SALEX



**Il trading desk della Saalex a Legnano (Mi). Con i soci lavorano al momento nella società quattro junior, che stanno per diventare sei.**

**“ La grande svolta all’inizio del 2004, quando l’Ufficio italiano cambi autorizza la Saalex ai servizi di intermediazione e gestione sul mercato dei cambi. Da semplici consulenti a intermediari e gestori. E l’attività decolla ”**

non si ferma mai, 24 ore su 24, per cinque giorni alla settimana.

Inizialmente la Saalex, decentrata a Legnano quasi a sottolineare che il mercato delle valute non dipende dagli altri mercati finanziari concentrati a Milano, è una società di consulenza. Ai privati offre idee di mercato, indicazioni operative, rapporti; e alle aziende dà consigli per la gestione del rischio di cambio. Propone anche investimenti sotto forma di gestioni in cambi, che vengono affidate però ad altre società. I primi due anni sono abbastanza duri, anche perché sono quelli della new economy e del grande irripetibile boom azionario che toglie interesse a tutti gli altri mercati d’investimento. Ma poi le Borse crollano, e le valute tornano più appetibili.

### DA CONSULENTI A BROKER E GESTORI

La grande svolta, che è alla base dell’attuale espansione del business, arriva all’inizio del 2004. L’Ufficio Italiano Cambi autorizza la Saalex ai servizi di intermediazione e gestione sul mercato dei cambi. Da semplici consulenti a broker (intermediari) e gestori. Nasce la piattaforma Saalex di trading online dedicata esclusivamente al Forex, si cominciano e ricevere ed eseguire gli ordini via telefono, si lanciano nuove linee proprie di gestione in cambi. L’attività nel 2004 decolla, i clienti guada-

gnano. Il fatturato triplica rispetto al 2003, per crescere ancora sino ad un probabile ulteriore raddoppio quest’anno. I tre soci, tutti supersportivi ex agonisti (Vedani tennista, Pozzi cestista, Berlinzani nuotatore capace del record italiano di durata, 20 ore in vasca da 25 metri), hanno sempre meno tempo per fare sport e passano sempre più ore al giorno davanti ai telefoni e ai computer. Riescono ad andare d’accordo, superando anche i momenti di maggiore stress. E questo, secondo Giovanni Pozzi, grazie all’esperienza sul campo fatta insieme prima, «perché, per lavorare bene, essere amici aiuta, ma non basta».

### L’ASSISTENZA AGLI INVESTITORI

Il team verifica e applica Trading system di breve, per banche e gestori ma anche per investitori privati (in ottica speculativa o di copertura di finanziamenti in valuta) e aziende (in ottica di copertura del rischio di cambio). Fa consulenza ai trader online, con studi, analisi tecnica e fondamentale, suggerimenti operativi. E assiste con un servizio telefonico, personalizzato e in tempo reale, la clientela sia privata sia istituzionale. Con i fondatori lavorano oggi nel team di Saalex quattro junior: in ordine di inserimento, Stefano Pedrini, ex Dalmine Energie, esperto di tradin systems; Filippo Legrenzi, punto di riferimento dell’advisory board; Vanessa Pisilli, la componente femminile, responsabile di reception e amministrazione; Michael Shamash, proveniente dal private banking di Discount Bank e Amex Bank a Londra. In vista ci sono altre due assunzioni. Il business corre per 24 ore al giorno. I clienti possono operare non stop con il trading online (la piattaforma gira sempre) e di notte anche via telefono, parlando con una società corrispondente di Saalex a Londra. Intanto, con la crescita e la prima notorietà, la società ha cominciato a promuoversi. Dopo alcune sponsorizzazioni, Saalex si appresta a partecipare ai primi eventi di marketing: il 21 e 22 ottobre la società di Legnano è al TOL Expo (la fiera del trading online) presso la Borsa di Milano, l’1 e il 2 dicembre prossimi sarà all’Italian Trading Forum di Rimini. ■